



# Des nouvelles de ...

Lettre n° 12 - Mexique, juin 2024

**Fanny Freund**  
Animatrice nationale

Mexique  
octobre 2018 - octobre 2024

fanny@seminariobautista.mx



*Travail d'équipe sur la gouvernance partagée*

**L'association DM est active dans l'agroécologie, l'éducation et la théologie en Afrique, en Amérique latine, au Moyen-Orient, dans l'océan Indien et en Suisse.**

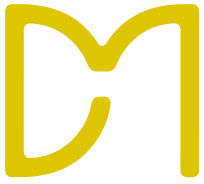
## **Notre partenaire**

Le Séminaire baptiste du Mexique (SBM) s'engage pour que les membres et les responsables des communautés et des Églises de son réseau puissent avoir accès sans discrimination à une formation théologique et diaconale ouverte sur le monde ainsi qu'à la formation pour devenir animatrices et animateurs communautaires, facilitant ainsi la transformation sociale.

## **Lettre de nouvelles n°12**

Chères lectrices, chers lecteurs, chère famille, cher.es ami.es,

Je vous écris aujourd'hui avec une certaine émotion, car cette lettre marque le début de la conclusion d'un chapitre significatif de ma vie ici au Mexique. En effet, c'est avec un mélange de sentiments que je prends conscience que cette lettre sera la dernière que vous recevrez de ma part rédigée sur le territoire mexicain avant mon retour imminent en Suisse. À quelques mois seulement de ce retour, je ressens une multitude d'émotions qui se bousculent en moi. C'est avec un profond ressenti de reconnaissance que je me replonge dans toutes les expériences enrichissantes vécues ici, les liens tissés avec tous ceux et celles qui ont croisé ma route. Mais en même temps, l'excitation et l'anticipation de retrouver ma terre natale et mes proches ne cessent de croître à mesure que le compte à rebours avance.



## Lettre n°12 Mexique, juin 2024

Je vous écrirai évidemment une dernière lettre après mon arrivée en Suisse, mais avant, retour sur les mois passés.

### Les fêtes au Mexique en compagnie de mon père

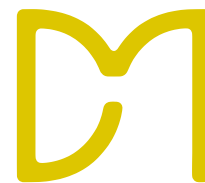
Durant les récentes fêtes de fin d'année, j'ai eu la chance d'accueillir mon père, une visite qui a apporté une lumière particulière à mon quotidien. Ces jours passés ensemble ont été remplis de moments de bonheur et d'aventures inoubliables. Dès son arrivée, nous avons profité de chaque instant pour nous ressourcer ensemble. Que ce soit à explorer les différentes communautés locales avec les collègues, à savourer la gastronomie locale ou à simplement partager des rires et des souvenirs, chaque moment passé en sa compagnie a été précieux. Ce qui m'a particulièrement touchée, c'est de voir la belle connexion qu'il a su créer avec ma famille d'adoption ici, Sury et Noé. Le lien chaleureux qui s'est tissé entre eux, elle a été une source de bonheur immense pour moi, car il a transcendé les frontières culturelles et linguistiques, témoignant de l'importance du partage et de l'amour universel.

Je n'aurais jamais imaginé que mon père m'accompagnerait même au bureau, où il a eu l'occasion de découvrir ma réalité professionnelle, de rencontrer mes collègues et même de participer un peu aux activités. Sa présence a été une source d'inspiration et de motivation, et je suis reconnaissante pour cette opportunité de lui montrer une facette importante de ma vie ici à Mexico. Plus que jamais, cette visite m'a rappelé l'importance de recevoir la famille et les ami.es lorsque l'on vit ailleurs, ces moments qui nous permettent de recharger nos batteries émotionnelles et de renforcer les liens qui nous unissent. C'est dans ces instants de partage et de connexion authentique que je trouve une véritable source de bonheur et d'épanouissement. Je suis également reconnaissante pour le soutien inconditionnel que mon père, ainsi que ma famille de manière générale, m'ont toujours apporté dans mes projets et mes rêves parfois un peu fous. Même lorsque ces rêves m'ont amenée à traverser un océan pour travailler pour une cause qui me tenait à cœur, leur soutien a été ma plus grande force et ma plus grande source de courage.



### L'importance de recevoir la famille et les ami.es lorsque l'on vit ailleurs

Échange de connaissances et de graines entre les collègues du Séminaire Interculturel Maya et Nils, envoyé DM à Cuba en visite



Lettre n°12  
Mexique, juin 2024



**Ces deux semaines ont été très enrichissantes sur le plan humain et professionnel.**

## De Cuba au Mexique : Deux semaines d'échanges agroécologiques avec Nils

Comme vous vous en souviendrez peut-être, lors de ma visite à Cuba, j'avais déjà eu l'occasion de partager avec Nils Martinet, envoyé DM. Il m'avait fait découvrir sa réalité, sa vie, son quotidien et ses défis aussi. Cette fois-ci, c'est à mon tour de le recevoir. Il est venu ici pour explorer les initiatives en agroécologie que nous avons au Mexique, notamment avec le Séminaire Baptiste (SBM) et le Séminaire Interculturel Maya (SIM), et qui sont similaires à ce que les partenaires à Cuba mettent en place avec l'accompagnement de Nils.

Nils a passé deux semaines avec nous, et nous avons eu un programme passionnant. Après avoir fait connaissance avec les collègues du SBM, il a pu découvrir visiter plusieurs jardins potagers urbains, où il a pu voir de près comment les communautés locales cultivent leurs propres aliments en milieu urbain, projets soutenus par DM. Suite à cela, nous partons pour le Sud du pays, au Chiapas, où les collègues du Séminaire Interculturel Maya nous partagent les techniques de production d'engrais biologiques. Ces méthodes respectueuses de l'environnement sont essentielles pour promouvoir une agriculture durable et aider les agriculteur.trices à augmenter leurs rendements tout en préservant la santé des sols et de l'écosystème. Ce qui m'a particulièrement enthousiasmée, c'est la possibilité de voir ces échanges de connaissances entre Nils et les collègues mexicain.es. Comme vous le savez peut-être, la situation à Cuba rend souvent difficile l'accès aux ressources agricoles de base, y compris les graines.

Cette visite a donc été l'occasion parfaite pour échanger des idées et des semences avec Nils, afin qu'il puisse les ramener à Cuba et les utiliser dans son travail là-bas. Ces deux semaines ont été très enrichissantes sur le plan humain et professionnel. Je suis reconnaissante d'avoir pu partager cette expérience avec Nils, et j'espère que nous aurons l'occasion de le faire à nouveau à l'avenir, probablement en Suisse.



## Lettre n°12

Mexique, juin 2024

### Accueil de délégation et nouvelle collaboration

Une part importante de ma mission ici au Mexique réside dans l'accueil des délégations d'institutions internationales ou locales intéressées à appuyer les projets du Séminaire Baptiste. Récemment, nous avons eu le privilège de recevoir la visite de deux représentantes de EMW (Evangelische Mission Weltweit), une organisation allemande dédiée à l'écothéologie, qui se sont montrées vivement intéressées par nos initiatives en pastorale sociale. Ces rencontres requièrent un investissement conséquent en termes de temps et d'énergie. Nous sommes souvent confronté.es à la nécessité d'organiser toute la logistique pour leur accueil, notamment lorsque les visiteurs.euses ne maîtrisent pas la langue locale ou ne connaissent pas le pays. Nous prenons également la route vers des communautés reculées afin de leur permettre de constater de leurs propres yeux la réalité locale et l'impact concret de nos actions. Sensibiliser et expliquer la complexité du contexte mexicain sont des aspects essentiels de cette mission, tout en mettant en lumière la valeur du travail accompli par le SBM. Dans ce processus, mon rôle consiste à tisser et maintenir des liens interinstitutionnels solides et à explorer de nouvelles collaborations en vue d'assurer un financement adéquat pour nos projets. Je suis comblée de constater que cette visite a porté ses fruits. Le SBM peut désormais compter sur le soutien de cette institution pour ses projets de pastorale sociale, notamment dans le développement continu de projets visant à promouvoir la souveraineté alimentaire. C'est une source de grande satisfaction de voir ces liens se consolider et de recevoir cet appui, sachant que cela contribuera à améliorer les conditions de vie des personnes les plus défavorisées de la région.

### Gouvernance Partagée, vision et témoignages des collègues locaux

Comme je vous l'avais déjà commenté dans une lettre précédente, mon travail de ce dernier mandat s'est surtout concentré sur l'accompagnement à la transition vers la

### Mon rôle consiste à tisser et maintenir des liens interinstitutionnels solides

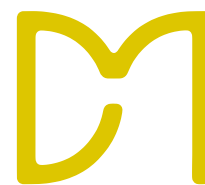


*Visite de délégation allemande des projets de souveraineté alimentaire en communauté indigène*

Rosy Bravo, à l'animation de l'enfance



Noé Fernández, à la formation supérieure



## Lettre n°12 Mexique, juin 2024

gouvernance partagée. Afin d'expliquer un peu plus en détails l'impact de cette transformation, j'ai demandé à quelques collègues qui participent à cette transition de témoigner sur le sujet.

### Rosy Bravo

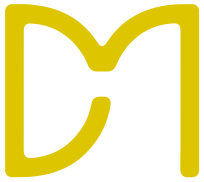
« Le modèle de gouvernance partagée est venu briser le schéma traditionnel d'organisation du travail. Cela m'a favorablement impactée car c'est une proposition qui promeut la responsabilité, les valeurs, le respect et le travail collaboratif. Je considère que sa mise en œuvre est et restera un processus qui prendra du temps et nécessitera de nous ajustements constants. Je remercie Fanny de nous avoir guidé.es dans cette nouvelle façon de participer à un projet de travail où l'on peut servir et créer des environnements harmonieux à partir d'une vision novatrice. »

### Noé Fernández

« Connaître le modèle de Gouvernance Partagée a été un défi pour moi car il m'a été difficile de le comprendre et surtout de réaliser qu'il existe d'autres façons de travailler en équipe où les hiérarchies sont rompues et où les responsabilités sont assumées. Toute ma vie, j'ai été habitué à un système hiérarchique et soudain entrer dans une dynamique où, en tant qu'équipe, nous avons la possibilité de travailler différemment, avec des objectifs communs et des responsabilités partagées, et où un dialogue mature est nécessaire, a été tout un défi pour moi. Cela m'a plu, mais je pense que c'est un aspect sur lequel je dois continuer à réfléchir pour pouvoir faire partie d'une équipe où la GP est le sentiment commun pour accomplir nos tâches. »

### Noé Trujillo

« La Gouvernance Partagée a été un défi pour le Séminaire Baptiste, mais en réalité c'est un modèle qui se rapproche énormément des valeurs que notre institution a toujours incarnées. Le modèle s'est adapté à ce que nous faisons déjà dans notre manière de nous organiser. Il a donc été facile de l'adapter en tant que système organisationnel et cela nous a principalement aidé.es dans deux domaines. Premièrement, dans



Noé Trujillo, à la formation locale,  
pastorale sociale et au suivi académique

## Lettre n°12 Mexique, juin 2024

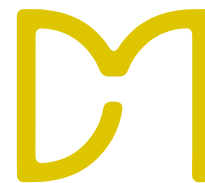
*Le renforcement de la responsabilité de ceux et celles qui font partie du SBM, et d'autre part, dans l'engagement individuel envers nos tâches spécifiques. La Gouvernance Partagée permet aux collaborateurs et collaboratrices du SBM d'être responsables et de s'engager envers l'institution sans qu'on leur dise quoi faire. J'apprécie ce système. C'est une opportunité d'améliorer et d'adapter ce modèle en fonction des besoins de notre séminaire. Il permet la réactivité dans l'exécution des tâches avec des rôles clairs sans que personne ne nous dise quoi faire pour que chacun.e sache quoi faire, tout en allant ensemble dans la même direction et pour atteindre les mêmes objectifs définis ensemble. Cela nous apporte de la clarté et contribue à l'amélioration de l'organisation. C'est un défi, mais ce système peut nous aider à faire un retour d'informations complet, permettant, lors d'un séminaire, la capitalisation d'expériences sur toutes les tâches que nous effectuons. Merci, Fanny, de nous avoir orienté.es et guidé.es dans ce processus. »*

## Suriana González

*« La structure de Gouvernance Partagée a répondu aux réalités actuelles, aux besoins et aux ressources de notre institution. C'est une proposition qui a permis de relever les défis internes du SBM et qui a donné cohérence à l'institution lors d'une période de transition et de changements significatifs. Cette proposition favorise une plus grande équité, justice et responsabilité au sein de l'équipe locale. La formation en gouvernance partagée a été menée en tenant compte des horaires et des disponibilités de l'équipe locale, veillant à ce que chaque concept soit compris et intégré de manière adéquate dans la culture organisationnelle du SBM. Fanny Freund, notre envoyée de DM, s'est assurée de nous former correctement pour travailler de manière autonome une fois son mandat de collaboration au SBM terminé. Le SBM apprécie énormément ses multiples compétences ainsi que sa grande sensibilité et son empathie envers le contexte actuel. Le développement institutionnel que nous connaissons au SBM est en grande partie le résultat du travail de Fanny. L'échange de forces professionnelles est une conséquence de l'échange de personnes promue par DM. »*



Suriana González, à l'administration,  
la représentation institutionnelle et la recherche de fonds



**Lettre n°12**  
Mexique, juin 2024



**Façonnant ainsi mon expérience dans ce pays d'une manière unique.**

## **Une élection historique dans le paysage politique mexicain**

À mon arrivée en 2018, alors que je posais mes valises dans ce magnifique pays, c'était également une période d'élections. Je me souviens encore de l'excitation et de l'effervescence qui régnaient dans l'air alors que le Mexique était sur le point de choisir son nouveau président.

J'ai vécu ces moments tout en m'acclimatant à ma nouvelle vie, et c'est ainsi que j'ai commencé mon séjour, sous la direction d'Andrés Manuel López Obrador (AMLO).

Six années se sont écoulées depuis mon arrivée, et comme par un alignement parfait du destin, la fin de mon séjour ici coïncide avec celle du mandat présidentiel. Durant toute cette période, j'ai vu le Mexique évoluer, grandir et se transformer sous les directives d'AMLO. Son leadership a été marqué par diverses réformes et initiatives, façonnant ainsi mon expérience dans ce pays d'une manière unique. Mais comme le temps passe et les cycles changent, nous voici à un nouveau chapitre de l'histoire du Mexique.

Le 2 juin dernier, le pays a une fois de plus exercé son droit démocratique en élisant une nouvelle présidente, Claudia Sheinbaum Pardo. C'est un moment historique, car elle devient la première femme à accéder à la présidence du Mexique par le biais d'une élection populaire.

Je n'aurai pas l'occasion de vivre sous son mandat, mais je serai curieuse de suivre, même à distance, cette transition.

Source de la photo : <https://elpais.com/expres/2024-06-03/claudia-sheinbaum-pri-mera-mujer-en-convertirse-en-presidenta-de-mexico.html>



Les paysages lorsqu'on est en route pour les communautés.  
Ici, le volcan Popocatépetl, encore actif

## Lettre n°12

Mexique, juin 2024

Je vous envoie à toutes et à tous mes meilleures pensées et vous remercie du fond du cœur de prendre le temps de me lire.

N'oubliez pas que vous avez toujours l'occasion d'appuyer mes projets en faisant un don. Chaque centime compte !



Fanny Freund

## Faire un don

IBAN  
CH08 0900 0000 1000 0700 2

MENTION

**Fanny Freund**

Vous avez ainsi la garantie que l'argent sera affecté à cet envoi et au projet concerné.



Votre don en  
bonnes mains.

Faites un don  
maintenant!



Scannez avec l'app TWINT  
et saisissez le montant.



DM | Ch. des Cèdres 5  
CH - 1004 Lausanne  
+41 21 643 73 73  
info@dmr.ch

**dmr.ch**